**Katholiek Onderwijs Vlaanderen**

**Dienst Curriculum & vorming**

Team secundair onderwijs

2025-01-05

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Deelvraag/thema | Topics | Voorbeeldvragen interview |
| * Wat is de bedrijfsstrategie van onderneming X? | * Missie * Waarden * Bedrijfsdoelstellingen * Activiteiten | * Wat is de missie van de onderneming, en hoe beïnvloedt die het dagelijks functioneren? * Welke kernwaarden zijn het belangrijkst voor de onderneming, en hoe worden ze gecommuniceerd? * Hoe worden de waarden toegepast in de omgang met klanten, medewerkers en partners? * Wat zijn de belangrijkste strategische doelen voor de komende 5 tot 10 jaar? |
| * Hoe organiseert onderneming X haar logistieke keten? | Welke beslissingen worden genomen in verband met   * voorraadbeheer: * omloopsnelheid van de voorraad; * leveringsgraad; * klantenorderontkoppelpunt; * vraagvoorspelling; * werking van een magazijn; * gebruik van ERP/WMS-systemen ter ondersteuning van de goederen- en informatiestroom * inkooplogistiek: * inkoopstrategieën: bv. make or buy, global versus local * leveranciersbeoordeling * productielogistiek: * productiesystemen (bv. JIT aanvoer van grondstoffen) * product- en procesinnovatie * distributielogistiek: * distributiekanalen * type magazijn: opslag/overslag/groupage * transportoptimalisatie * transportmodaliteiten * outsourcing: 1PL, 2PL, 3PL … * reverse logistics/retourlogistiek: * bijdrage logistiek aan hergebruik van producten en verpakkingsmaterialen * retourstromen * retourstrategieën * verpakkingen: functie, eisen | * Wat is de gemiddelde omloopsnelheid van de voorraad? * Welke keuzes maakt de onderneming voor het klantorderontkoppelpunt? * Afhankelijk van het KOOP: welke rol speelt de vraagvoorspelling voor het plannen van de voorraad? * Op welke manier draagt het locatiesysteem in het magazijn bij tot een efficiënte verwerking van de goederenstroom? (of opslagsysteem, orderverzamelsysteem, interne transportmiddelen) * Welke rol spelen ERP en/of WMS- software bij het verwerken van de informatie- en goederenstroom in de logistieke keten? * Welke personen/organisaties zijn betrokken bij het overbrengen van goederen van producent naar consument? * Welke rol speelt de keuze van vestigingsplaats bij het optimaliseren van transporten? * Welke keuzes maakt de onderneming op het vlak van extern transport? * Welke logistieke activiteiten worden uitbesteed en waarom? |
| * Hoe vertaalt onderneming X haar maatschappelijke verantwoordelijkheid in de organisatie en optimalisatie van haar logistieke keten? Welke actuele uitdagingen en gebeurtenissen hebben invloed op? | * Groene logistiek: welke mogelijkheden worden in de logistieke keten (van grondstof tot eindconsument) benut om de milieu-impact van logistieke activiteiten te meten en minimaliseren? | * Welke inspanningen worden geleverd i.v.m. * het verminderen van verpakking? * recycleren van verpakking? * verminderen van geluidsoverlast, luchtvervuiling en CO2-uitstoot dankzij gerichte keuzes voor transportmodi? * duurzaam inkopen? * milieuvriendelijk produceren: bv. gebruik van hernieuwbare energiebronnen, schone technologieën …)? * Hoe meet de onderneming haar ecologische voetafdruk en de vooruitgang op duurzaamheidsdoelen? * Welke rol spelen certificeringen (zoals ISO 14001, 20400) in het verduurzamen van de toeleveringsketen? |
| * Hoe kan onderneming X haar economische, sociale en ecologische doelstellingen verzoenen met elkaar? | * Strategisch beleid * Duurzaamheidsstrategie * Kosten en rendement * Organisatiecultuur * Monitoring en verbetering | * Hoe worden de kosten en baten van ecologische maatregelen beoordeeld? * Heeft de onderneming voorbeelden van duurzame initiatieven die tegelijkertijd kostenbesparend zijn geweest? * Welke invloed heeft duurzaamheid op de winstgevendheid en concurrentiepositie van het bedrijf? * Worden klanten betrokken of geïnformeerd over de ecologische inspanningen van de onderneming? * Welke trainingen of initiatieven zijn er voor medewerkers om duurzaamheid in hun werk te integreren? |