**Katholiek Onderwijs Vlaanderen**

**Dienst Bestuur & organisatie**

Team

2025-09-01

Draaiboek bij fusie van besturen - Overzicht

# In aanloop naar de principiële beslissing tot fusie

|  |  |
| --- | --- |
| **ACTIE** | **TIMING & COMMUNICATIE** |
| [Missie, visie en kernwaarden](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-1-aanloop-tot-principi%C3%ABle-beslissing?scrollTo=_41f8d42b) |  |
| [communicatieplan](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/communicatie-bij-fusie?scrollTo=_f41ac5bc) |
| [Intentieverklaring](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-1-aanloop-tot-principi%C3%ABle-beslissing?scrollTo=_020d4190)* [Voorbeeld voor een intentieverklaring](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/download/content/078844b5-f9e9-47a9-a19d-85dfc61402b3/attachments/2017_03_06_Voorbeeldtekstintentieverklaring.docx)
 | Na intentieverklaring nog anderhalf tot twee jaar te rekenen tot effectieve fusie-datum |
| [Fusie is een veranderingsproces](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/communicatie-bij-fusie?scrollTo=_1c804dff) |
| [Informatie-uitwisseling](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-1-aanloop-tot-principi%C3%ABle-beslissing?scrollTo=_79e1dab7)* [Controlelijst informatie-uitwisseling](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-1-aanloop-tot-principi%C3%ABle-beslissing?scrollTo=_b5e3219c)
* [Uitwisselen persoonsgegevens](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-1-aanloop-tot-principi%C3%ABle-beslissing?scrollTo=_348b2ab4)
 |  |
| [Kansen personeelsbeleid](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/personeelsaangelegenheden-bij-fusie/kansen-personeelsbeleid) |
| [Engagementsverklaring](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-1-aanloop-tot-principi%C3%ABle-beslissing?scrollTo=_4472d5e3)* [Voorbeeld van engagementsverklaring](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/download/content/078844b5-f9e9-47a9-a19d-85dfc61402b3/attachments/2017_03_06_Voorbeeldtekstintentieverklaring.docx)
 | Ondertekening op het ogenblik dat vast staat welke schoolbesturen het proces naar fusie wensen verder te zetten |
| [Aandachtspunten bij communicatie](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/communicatie-bij-fusie?scrollTo=_5692a6c1) |

# Na de principiële beslissing tot fusie

|  |  |
| --- | --- |
| **ACTIE** | **TIMING & COMMUNICATIE** |
| Verdere analyse gegevens uitwisselen en keuzes maken* [Keuze vzw](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-2-voorbereiding-fusie?scrollTo=_bed8aa17)
	+ [Vastgoed en patrimonium](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/patrimonium-en-infrastructuur-bij-een-fusie/patrimonium-als-factor-die-meespeelt-bij-de-keuze-verkrijgende-vzw?scrollTo=_3cbff258)
 | Af te ronden één jaar tot zes maanden voor effectieve fusie-datum |
|  |
| [Toekomst inbrengede vzw’s](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-2-voorbereiding-fusie?scrollTo=_476d5e9d)* [Fusieprocedures van vzw’s juridisch bekeken](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocedures-van-vzws-juridisch-bekeken)
 |  |
|  |
| Communicatie en participatie* [Communicatie bij fusie, integrale benadering](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/communicatie-bij-fusie?scrollTo=_5692a6c1)
* [Betrekken participatieorganen](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/inspraak-bij-fusie)
 |  |
|  |
| Patrimonium als onderdeel van een fusieoperatie* [Overdracht gesubsidieerde bouwwerken](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-2-voorbereiding-fusie?scrollTo=_fbbad497)
 | Als de fusie overdracht van onroerend goed met zich meebrengt, raden wij aan om na de ondertekening van de engagementsverklaring een notaris te contacteren |
|  |
| [Contractenoverdracht](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/patrimonium-en-infrastructuur-bij-een-fusie/patrimonium-als-onderdeel-van-een-fusieoperatie?scrollTo=_d86581dd) |  |
| [Welzijn op het werk, fusie voorbereiden](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/welzijn-op-het-werk-bij-fusie/hoe-besturen-de-fusie-kunnen-voorbereiden) |  |
| Fusie-overeenkomst* [Voorbeeld van een fusieovereenkomst ingevolge ontbinding zonder vereffening](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/download/content/6232aa56-febd-4117-825e-57eb09daa034/attachments/2019_05_29DefModel_Fusieprotocol_fusieontbindingzondervereffening.docx)
* [Voorbeeld van een fusieovereenkomst ingevolge inbreng om niet](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/download/content/0aae072e-af65-47db-9a49-fa8a2907a9b3/attachments/2019_05_29DefModel_FusieprotocolInbrengomnietnaWVV.docx)
* [Voorbeeld van fusieovereenkomst ingevolge vrijwillige ontbinding en vereffening](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/download/content/8290dcf3-f61d-4830-aad9-089863b2d12f/attachments/2019_05_28DefModelFusieovereenkomstingevolgeontbindingnaWVV.docx)
 |  |
|  |

# Na de definitieve beslissing tot fusie – uitrol fusieproces

|  |  |
| --- | --- |
| **ACTIE** | **TIMING & COMMUNICATIE** |
| [Een nieuwe start, een nieuwe naam,](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-3-te-ondernemen-na-beslissing-tot-fusie?scrollTo=_61fc3d38) wat komt daarbij kijken?[Groeien naar een nieuwe gemeenschappelijke cultuur](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-3-te-ondernemen-na-beslissing-tot-fusie?scrollTo=_b4dd6597) |  |
| [Identiteit als hoeksteen](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/missie-visie-kernwaarden/van-waaruit?scrollTo=_f8c43c88) |
| Mogelijke fusieprocedures* [Voorbereiden van de vzw’s](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocedures-van-vzws-juridisch-bekeken/voorbereiding-van-de-vzws)
* [Fusie door ontbinding zonder vereffening](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocedures-van-vzws-juridisch-bekeken/fusie-door-ontbinding-zonder-vereffening)
* [Fusie door inbreng om niet van een algemeenheid of bedrijfstak](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocedures-van-vzws-juridisch-bekeken/fusie-door-inbreng-om-niet-van-een-algemeenheid-of-bedrijfstak)
* [Overdracht ingevolge vrijwillige ontbinding en vereffening](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocedures-van-vzws-juridisch-bekeken/fusie-ingevolge-vrijwillige-ontbinding-en-vereffening)
 |  |
| [Samenvattend schema ontbinding zonder vereffening](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/download/content/70c39727-b709-446c-8d7a-edb13d0c0f8f/attachments/schema_ontbinding_zonder_vereffening.docx)[Voorbeeld van verrichtingsvoorstel](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/download/content/512a8caa-cde7-4911-b3b1-d2ec060dac91/attachments/2019_11_19Verrichtingsvoorstel.docx)[Samenvattend schema inbreng om niet van algemeenheid of bedrijfstak](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/download/content/69590788-2355-4c4d-9fa4-a28b06ecd5d9/attachments/schema_inbreng_om_niet_van_algemeenheid_of_bedrijfstak.docx) & [retroplanning](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/download/content/d884edf5-be93-4ab5-a855-f041524468ba/attachments/2019_05_28_BackplanningautomatischnaWVV.xlsx) |
| [Rechten en plichten ten aanzien van de verschillende participatieorganen](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/inspraak-bij-fusie) |  |
| [Wat de werkgever te doen staat](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/personeelsaangelegenheden-bij-fusie) |  |
| [Financiën](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/financien)* [Omvang én activiteiten van de inbrengende en verkrijgende vzw’s](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/financien/omvang-en-activiteiten-van-de-inbrengende-en-verkrijgende-vzws)
* [Boekhoudkundige verwerking van de fusie](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/financien/boekhoudkundige-verwerking-van-de-fusie)
* [Nieuwe financiële rekeningen en vereffening of overdracht van de rekeningen van de oude vzw’s](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/financien/nieuwe-financi%C3%ABle-rekeningen-en-vereffening-of-overdracht-van-de-reke-ningen-van-de-oude-vzws)
 |  |
|  |
| [Patrimonium en infrastructuur](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-3-te-ondernemen-na-beslissing-tot-fusie?scrollTo=_6e1ad879)* [In gesprek gaan](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/patrimonium-en-infrastructuur-bij-een-fusie/patrimonium-als-onderdeel-van-een-fusieoperatie?scrollTo=_2a6fafcc)
* [Investeringen](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/patrimonium-en-infrastructuur-bij-een-fusie/patrimonium-als-onderdeel-van-een-fusieoperatie?scrollTo=_bf572a18)
* [Lopende contracten](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/patrimonium-en-infrastructuur-bij-een-fusie/patrimonium-als-onderdeel-van-een-fusieoperatie?scrollTo=_06900151)
* [Overdracht gesubsidieerde bouwwerken](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/patrimonium-en-infrastructuur-bij-een-fusie/patrimonium-als-onderdeel-van-een-fusieoperatie?scrollTo=_b59e52b1)
* [Modelbrief bij inbreng om niet](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/download/content/06cbf78d-c2c7-4cff-addc-33862080f252/attachments/Modelbrief_overdracht%20AGIONinbrengomniet.DOCX)
* [Modelbrief bij ontbinding zonder vereffening](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/download/content/570d76ce-8778-4a94-b3b6-d06c9b45eece/attachments/Modelbrief_overdracht%20AGIONontbinding%20zonder%20vereffening.DOCX)
 |  |
|  |
| [Preventie](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-3-te-ondernemen-na-beslissing-tot-fusie?scrollTo=_f063baf6)* [Interne preventie en bescherming op het werk](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/welzijn-op-het-werk-bij-fusie/interne-dienst-preventie-en-bescherming-op-het-werk)
 | [Verplichtingen en kansen](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/welzijn-op-het-werk-bij-fusie/verplichtingen-en-kansen) |
| [Meldingsprocedures](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-3-te-ondernemen-na-beslissing-tot-fusie?scrollTo=_ea8b6ddc)* [DPCC](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-3-te-ondernemen-na-beslissing-tot-fusie?scrollTo=_2b015a00)
* [AGODI](https://pro.katholiekonderwijs.vlaanderen/fusieprocessen/stap-3-te-ondernemen-na-beslissing-tot-fusie?scrollTo=_ef107a6d)
 |  |
|  |